

27
novembre
2025

Journée d'orientation des PAT

- Région Centre-Val de Loire -

THEMATIQUE

Comment les PAT évoluent sur nos territoires ? Évaluer, communiquer, se projeter

Les PAT, en tant qu'outils des politiques publiques, s'inscrivent dans une **démarche d'évaluation structurée**. Dans une logique de **décloisonnement** des enjeux agricoles et alimentaires, l'évaluation devient un levier essentiel pour accompagner les projets de relocalisation des systèmes alimentaires et vérifier leur **cohérence** avec le projet commun.

Au-delà de son rôle dans la labellisation niveau 2, l'évaluation soulève des questions concrètes : quels **outils** et **méthodes** mobiliser ? Comment se les **approprier** ? Comment **embarquer** partenaires et élus dans cet exercice ? Comment rendre compte de l'action face à la diversité des systèmes alimentaires ?

Mais plus encore, l'évaluation ne devrait pas être perçue comme une contrainte — c'est avant tout une **opportunité de prendre du recul, de renforcer les liens entre acteurs et d'ajuster le projet en chemin**. Et c'est ce que propose cette nouvelle journée d'orientation des PAT.

Vous avez dit Journées d'Orientation ?



Dans le cadre de la mission d'orientation des Projets Alimentaires Territoriaux confiée par la Région Centre-Val de Loire en 2018, InPACT Centre réunit régulièrement les acteurs souhaitant s'informer sur les démarches alimentaires. Collectivités, territoires de projets, institutions, associations, agriculteurs, citoyens, entreprises, habitants, viennent échanger et se nourrir des expériences en et hors région. Cette 21e journée d'orientation des PAT a été organisée avec le PAT Touraine Vallée de l'Indre (37), et l'ADEME.

Cette journée s'inscrit dans le programme d'animation du réseau des PAT co-financé par la DRAAF et le Conseil Régional Centre-Val de Loire.



P.2 Conférence "Mieux comprendre l'évaluation : une démarche pour apprendre et raconter le territoire "

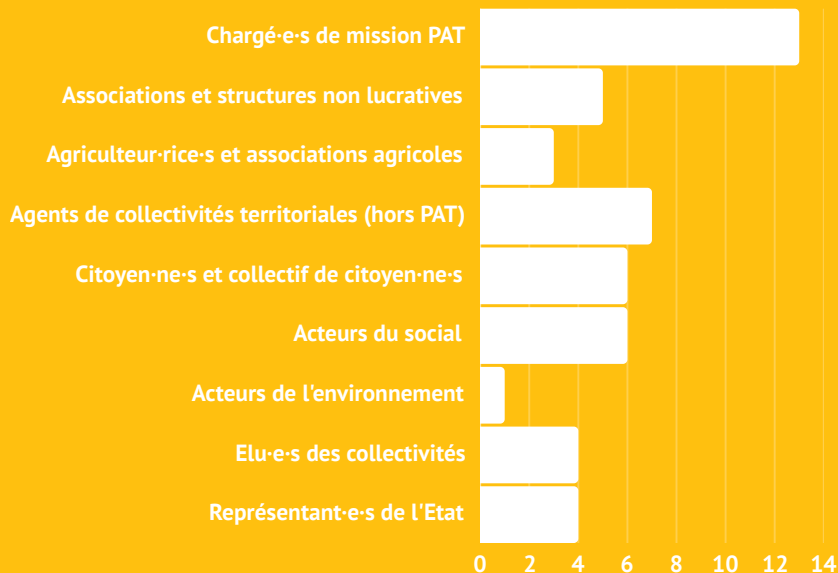
P.3 JEU Evalophobia : On a tous une bonne raison de ne pas faire l'évaluation... dépassons les ensemble !

P.4 Table ronde : Retours d'expériences du territoire sur le suivi évaluation

P.6 Atelier 1 : Quelles actions concrètes sur l'alimentation ? Prioriser les informations (atelier de mise en situation)

P.7 Atelier 2 : Comment communiquer ?

49 participant·e·s





Co-organisateurs de cette journée

M.Dupey, maire de Villeperdue nous accueille sur sa commune

M.Loizon Président de la Communauté de communes Touraine Vallée de l'Indre, et référent pour le PAT, dont l'équipe et notamment la chargée de mission PAT Rose BELIME a assuré la co-organisation de cette journée

Marie DEMONT et Isabelle HEBE, de l'ADEME, respectivement référente Économie Circulaire & Déchets, et référente Alimentation durable et évaluation, ont assuré un soutien technique et méthodologique pour le contenu de la journée, et ont annoncé le lancement du REGAL en Centre Val de Loire



Conférence "Mieux comprendre l'évaluation : une démarche pour apprendre et raconter le territoire"

Isabelle HEBE
ADEME, référente
Alimentation durable et
évaluation

Diaporama disponible [ici](#)

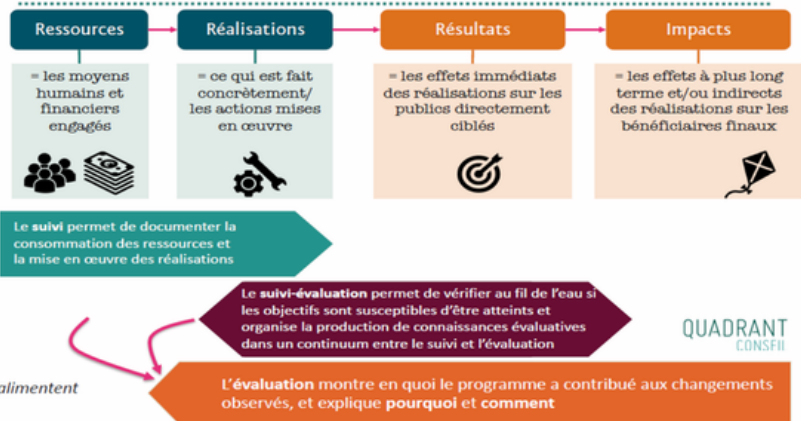
Pourquoi le pilotage par suivi/évaluation peut être intéressant pour les PAT?

- De suivre et valoriser l'avancement des démarches
 - De rendre compte de leur contribution aux objectifs opérationnels et stratégiques
 - D'ajuster les stratégies en continu, au service d'une amélioration durable.
 - Turn over important = outil de transmission
- Véritable outil de pilotage stratégique.

Pourquoi le pilotage par suivi/évaluation est si peu mis en œuvre au sein des PAT?

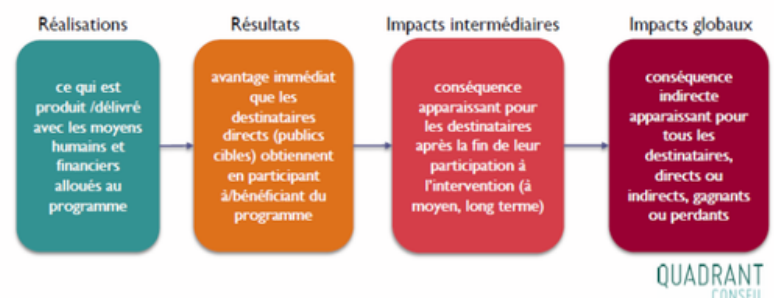
- Un manque de ressources humaines,
- Un arbitrage en faveur de l'action plus que de la prise de recul,
- Un manque de connaissance, d'expérience des chargés de mission,
- Une confusion entre suivi et évaluation,
- Une difficulté à suivre des indicateurs pertinents et à mobiliser les services et partenaires pour recueillir les données,
- Un conflit potentiel entre technique et politique, avec des difficultés à se donner des ambitions communes

COMPLÉMENTARITÉ DES PRATIQUES



Le chemin de l'impact: colonne vertébrale du pilotage par suivi/évaluation

- La logique d'intervention d'une action / d'un projet est constituée des relations de cause à effet reliant ses réalisations, ses résultats et ses impacts escomptés



Retrouvez la carte des des PAT en Centre-Val de Loire ici :



UN BON SYSTÈME D'INDICATEURS POUR LE SUIVI/ÉVALUATION doit être utile

- A quoi ça sert ? Piloter, changer les comportements, Préparer l'évaluation
- Les règles d'un bon indicateur : Moins de 15, Sujets essentiels & mesurables, Adaptés à l'action publique
- L'équilibre à trouver : Un compromis entre besoins, capacité de collecte et ...l'expérience des agents



JEU Evalophobia : On a tous une bonne raison de ne pas faire l'évaluation... dépassons les ensemble !

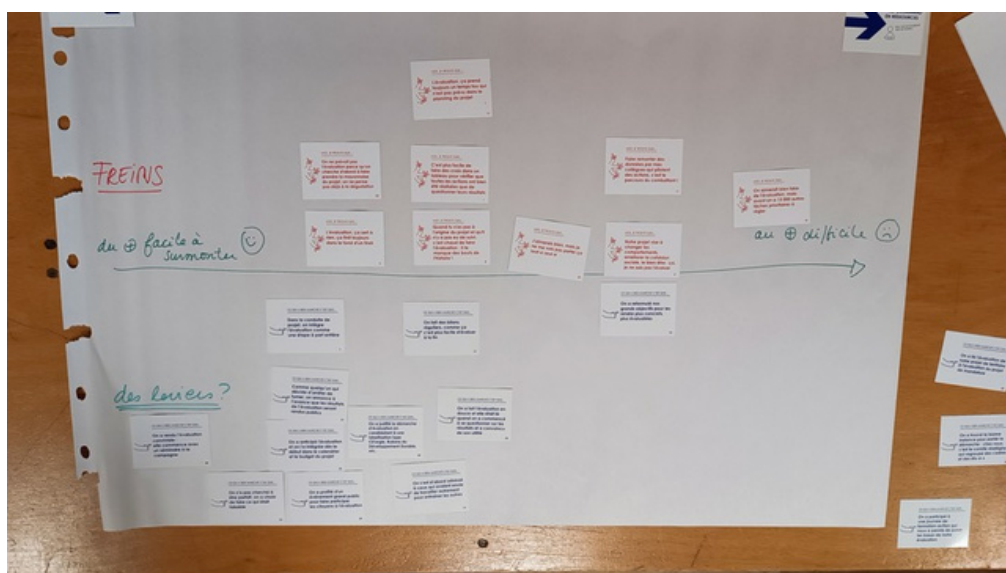


EVALOPHOBIA
ON A TOUS UNE BONNE RAISON
DE NE PAS FAIRE DE L'ÉVALUATION



Pour votre bonne information, le lien des cartes élaborées par les services du ministère de la transition écologique. Ce jeu s'utilise pour évaluer tout type de projet, et amorcer un dialogue avec vos partenaires ou collègues

“Le but du jeu est de parler d'évaluation de politiques publiques, d'identifier toutes les bonnes raisons que l'on a de ne pas en faire, de **comprendre pourquoi c'est parfois si compliquée se lancer** dans une démarche d'évaluation dans une administration publique, et de s'interroger sur les leviers à actionner pour mettre en place une évaluation. C'est aussi l'occasion de mettre les pieds dans le plat, d'appuyer là où ça fait mal, de titiller l'institution, **tout cela dans la bonne humeur, la joie et la convivialité**. Finalement, l'air de rien, ce jeu est un **véritable outil de travail au service de tous les élus, décideurs publics et agents** pour mener de démarches d'évaluation de leurs projets de territoires”



Les personnes participantes ont partagé leurs a priori, leurs craintes, leurs motivations, en les classant du plus facile au plus difficile à mettre en oeuvre. Cela a amené les personnes à échanger sur leurs pratiques autour de l'évaluation des projets de manière générale, et d'échanger sur leurs points de vue (zoomer sur l'image ci-dessus pour voir les verbatim!)



Table ronde : Retours d'expériences du territoire sur le suivi évaluation

PAT du PNR de la Brenne

Alexandre Mariau

Chargé de mission PAT

PAD Indre et Loire

Chambre d'agriculture 37

Lucie Champion

Chargée de mission PAT et restauration collective

DDT 36

Manon Piocelle

Chargée de mission alimentation et développement de filières agricoles, Témoignage sur la coopération interPAT 36

Animation par Michel GILLES et Olivia BOYON, d'InPact Centre

Contexte

Se lancer dans l'évaluation n'est pas chose aisée. Pour nourrir la réflexion, cette matinée donne la parole à des territoires qui ont cheminé vers cet exercice : comment le vivent-ils concrètement, avec leurs collègues, partenaires et services ? De quels outils ont ils besoin, ou mis en place pour piloter et évaluer efficacement ? Et surtout, comment valoriser les résultats et rendre visibles les effets du PAT sur le territoire ?

Témoignage d'Alexandre :

- Le Chemin d'impact suit le plan d'action
- Indicateurs pour donner une vision du territoire au fur et à mesure
- Outil dédié autour de 15 indicateurs, pour mesurer l'impact. Horizon 3 ans, voir évolution

Points importants :

- Ne pas hésiter à commencer
- Questionnaire évaluatif lors de journées / animations pour avoir retour construit
- Le faire au fil de l'eau et par petit bout
- S'appuyer sur l'existant pour ne pas surcharger
- Évaluation de l'impact à horizon 2 ans
- Adapter les outils à l'usage pour faciliter la prise en main ? → 4 outils proposés dans le cadre d'un stage à savoir : Fiche territoire, outil hebdomadaire (permet de voir le temps passé, et de mettre en avant des enseignements), outil bilan annuel, outil d'évaluation



Témoignage de Lucie :

- Utilisation d'un logiciel de suivi temps/actions par semaine (temps passé + descriptif) => gain de temps lors de bilans
- Après discussions, ont rajouté des indicateurs quantitatifs
- L'évaluation est intégrée à la nouvelle feuille de route du PAD, envisagée pour la fin de la feuille de route (2027)
- Posture assumée = considérer le quantitatif + le qualitatif
- Utilise méthode AOC (Méthode orientée changement), les avantages : lors des copil, pertinence des actions déjà posée, permet d'avoir accès au ressenti des acteurs
- A structurer davantage pour observer les changements sur le terrain en lien avec la démarche qualité (1 personne recrutée au sein de la Chambre 37)
- Sur le quantitatif s'appuient sur le diagnostic (notamment en termes de filières), point de situation en 2027 par rapport à 2022 pour voir les effets du PAD.
- Se basent aussi sur l'outil CRATER, reprendront les chiffres en 2027 pour voir l'évolution
- Utilisation des indicateurs SNANC et de 3 indicateurs suivi par axe thématique

Témoignage de Manon :

- Intérêt de se lancer dans un chantier d'ampleur d'être en collectif pour ne pas rester seul
- Démarche qui a commencé en 2021, avec coordination de temps d'échanges auprès de 6 territoires du 36 dans l'objectif de mutualiser
- Action principale menée : étude stratégique sur la relocalisation de l'alimentation dans le département de l'Indre.
- Freins : temps, divergences politiques (attention sur les moyens), avancement différent des territoires.
- Atouts : proposer un objectif commun (relocalisation, maintien de la paysannerie & du "bien manger"),
- Facilitateurs : échanges techniques (cotech) & politiques (copil) => permet confrontation des points de vue, coordination par un tiers pour une prise en main de la coopération, bonne entente & confiance au niveau technique
- Valorisation de la démarche : communication, restitution de l'étude lors d'événements.
- C'est une force de démarrer petit et technique, pour ensuite apporter le projet au niveau politique et faire remonter les résultats

Rapport d'étonnement d'Isabelle HEBE



- Une volonté de gagner du temps pour être efficace : certes faire l'évaluation prend et nécessite du recul. Mais c'est un gain de temps pour l'après et c'est bénéfique pour la gestion de projet, et face au turn over (grâce aux fiches, outils...)
- Ne pas hésiter à s'appuyer sur des stagiaires.
- Progressivité de la démarche, il faut commencer petit.
- Outils : CRATER & PARCEL, Territoires fertiles (fusion des 2), soutenu par les pouvoirs publics. Utile pour convaincre élus d'agir, bon outil pour communiquer.
- Ne pas être seul, s'appuyer sur les autres territoires.
- Communiquer, important que la population sache ce qui se passe dans les PAT



Repas élaboré par La Fourchette Paysanne

contact@lafourchettepaysanne.com

Merci à elles !

Produits bio, locaux, de saison



Atelier 1 : Quelles actions concrètes sur l'alimentation ? Prioriser les informations clés pour valoriser nos PAT (atelier de mise en situation)

Questionnements de cet atelier : Que veut on évaluer et pourquoi ? Comment prioriser les sujets qui vont montrer l'avancée du PAT ? Comment sélectionner les actions du plan d'action à évaluer ?

→ **Mise en situation** sur 4 PAT d'une concertation avec les acteurs locaux pour identifier les éléments prioritaires à évaluer et pourquoi.

Une co-construction collective

En présence des participant.e.s de cette journée : élues locales et régionales, citoyens et citoyennes, agents de collectivités, associations locales, chargées de mission PAT, etc..



Déroulé de l'atelier, répliquable !

- Disposition des cartes personnages sur la table. Chaque participant.e.s sélectionne carte qui le représente en tant que structure/acteur, ou celle de son choix.
- Lors d'un tour de table, les participant.e.s présentent leur personnage, leur rôle sur le territoire ainsi qu'un enjeu prioritaire pour eux vis à vis de l'existence du PAT sur le territoire
- les participant.e.s choisissent une ou deux actions phares selon les priorités de leur personnage
- les participant.e.s partagent leurs actions prioritaires (1 ou 2) et justifient pourquoi.



Un(e) habitant(e)



Un(e) élu(e)



Un(e) cuisinière/cuisinier de restauration collective

Pour vous procurer les cartes, contactez
InPact Centre !
alimentation@inpact-centre.fr



Atelier 2 : Comment communiquer ? Découvrir des exemples testés et adaptés sur le terrain pour parler d'alimentation et des PAT



Arpentage collectif sur la base du kit de communication de France PAT : astuces, méthodes, exemples inspirants de territoires hors de la Région, et mise au travail sur des cas pratiques locaux.

#5_SUIVI & ÉVALUATION

Diffuser aux élus et financeurs et autres PAT

- Outil #23 : Accueil d'autres PAT pour rencontres et visite

Accueil d'autres PAT pour rencontres et visite

Afin de contribuer à la transition de l'ensemble des territoires vers des systèmes alimentaires durables et résilients, il est important de partager son expérience à d'autres collectivités. Ces échanges permettent aussi de prendre connaissance de bonnes pratiques ou conseils venant d'autres collectivités faisant face à des enjeux similaires.

Services à mobiliser

- Tous les services impliqués dans le PAT.

Méthodologie

- Identifier les éléments pertinent à partager à d'autres collectivités
- Identifier les besoins en termes de retours d'expériences
- Prendre contact avec France PAT ou d'autres réseaux de collectivités (Un Plus Bio, Association des Maires de France, etc.) afin d'identifier les collectivités avec lesquelles échanger.
- Organiser des temps de rencontres (en ligne ou en présentiel)

Coût/Impact

- Accueil d'autres territoires



Indicateurs

- Nombre de rencontres avec d'autres PAT par an

Exemples et illustrations

- Voyage d'étude d'une délégation d'élus et techniciens de la Commune de Communes du Pont du Gard dans la Communauté de Communes du Val de Drôme sur la restauration collective, organisé avec Un Plus Bio
- Voyage d'étude de la Communauté d'Agglomération Creil Sud Oise à Douaisis Agglo organisé avec Bio en Hauts de France
- Voyage d'étude du Pays Avallonnais sur de Belfort, au sein de la Communauté de Sud Territoire, pour apprendre du pr L'eau d'ici »



[Lire le Kit de com](#)

Des idées d'outils sur toutes les étapes du PAT

Objectifs et besoins en communication sur chaque étape

#1_DIAGNOSTIC

Mobiliser les élus
Éveiller l'intérêt, recueillir les données
Restituer

- collecter
- mobiliser
- diffuser

#2_GOUVERNANCE

Mobiliser les acteurs
Animer et maintenir le lien

- mobiliser
- diffuser
- interconnecter

#3_STRATÉGIE

Consulter
Construire et abriter
Diffuser

- mobiliser
- rayonner
- interconnecter

#4_PLAN D' ACTIONS

Fédérer les acteurs
Animer et coordonner
Diffuser et sensibiliser

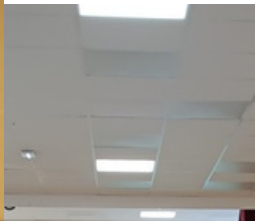
- mobiliser
- diffuser
- sensibiliser

#5_SUIVI/ÉVALUATION

Recueillir
Diffuser aux élus, aux financeurs et autres PAT
Diffuser aux habitants et acteurs du territoire

- collecter
- rayonner
- sensibiliser

Merci pour votre participation !



ACTUS
➔

Plus d'articles sur le site <https://www.pat-cvl.fr/>

Journées d'orientation

Retrouvez les comptes-rendus des précédentes journées d'orientation des PAT [ici](#)

Prochain rendez-vous

Octobre 2026

Prochaine journée d'orientation des PAT

Plus d'informations à venir



Pour rejoindre la liste de diffusion du réseau des PAT en région CVL, inscrivez vous [ici](#)

SUIVEZ NOUS



 **YouTube**

Journée organisée par



Dans le cadre du réseau des PAT Centre - Val de Loire



Mandatée par

En partenariat avec

